## インドネシアのアブラヤシ農園で働く人々: 大規模農園開発による雇用創出と貧困解決

浦 野 真理子

## インドネシアのアブラヤシ農園で働く人々: 大規模農園開発による雇用創出と貧困解決

浦 野 真理子

目次

はじめに

第一章 インドネシアの大規模アブラヤシ農 園間登

第一節 インドネシアにおけるアブラヤシ 農園の拡大

第二節 インドネシアでアブラヤシ生産に 携わる人々はどのくらいいるのか

第二章 国有・私企業農園で働く労働者たち

第一節 農園企業と外来労働者

第二節 農園での労働条件 第三章 小農農園で生産に携わる生産者たち

第一節 中核一衛星農園プログラム参加農民 第二節 自力栽培農園

**第一即 日月秋年** 

まとめ

#### はじめに

食料価格の高騰を背景に多国籍企業による 農業への投資が世界的に増大している。こう した農業への投資について、発展途上国へ開 発資金や雇用創出をもたらすと肯定的にとら える見方がある一方で、「土地の収奪(land grabbing)」として地域社会の環境や食料生 産への影響も懸念されている(Deininger et al. xxv)。本稿では、近年急激に拡大してい るインドネシアのアブラヤシ生産における労 働を例にとって、大規模農園開発が雇用創出 を通じて地域住民の利益になるのかという点 を検討する。

構成は以下のとおりである。第一章ではインドネシアのアブラヤシ生産と輸出が国際的に占めている地位を確認し、インドネシアの

アブラヤシ生産はどのくらいの雇用創出に結 びついているかを推計する。第二章では、大 規模アブラヤシ農園企業における直接雇用の 特徴と労働条件の問題点を検討する。第三章 では、2003年にインドネシアのアブラヤシ作 付面積の約35%を占めた小農農園について、 中核―衛星農園プログラムに参加して生産を 行っている農民のケース, 自力栽培農民のケー スに分け、アブラヤシ生産に携わっている農 民がアブラヤシ生産からどのような利益を得 ているのかを検討する。主に参考とする資料 は、インドネシアの NGO アブラヤシ・ウォッ チが発行している資料、同団体で筆者が行っ た聞き取り(2012年8月), インドネシア政 府の統計データ, 関連した研究論文, そして 筆者が1998年以来、年2回定期的訪れている 東カリマンタン州東クタイ県における聞き取 りである。

## 第一章 インドネシアの大規模アブラ ヤシ農園開発

この章では、インドネシアにおけるアブラヤシ農園の急激な拡大の状況を述べ、アブラヤシ生産の現場でどのくらいの雇用が創出されているかを推計する。

### 

アフリカが原産地であるアブラヤシはその 実がパーム油とパーム核油の原料として利用 されている。パーム油がほとんど食品に用い



写真1:アブラヤシの実 (筆者撮影)

られるのに対してアブラヤシの実の種から生産されるパーム核油は洗剤, 化粧品, プラスチック, 界面活性剤, 除草剤など, 広く工業・農業用化学製品の材料として用いられる (Sheil et al. 3)。以降, パーム油という言葉でパーム核油も含むものとする。(写真1)

植物油脂は世界的に新興国の需要増大などを背景に年々需要が増大している。世界の代表的な17種類の食用油脂のうち、パーム油とパーム核油は2004年にそれまで最大の供給量だった大豆油を上回り、以来、世界で最も産出されている食用油となっている。パーム油とパーム核油を合計すると世界全体の生産量が2008年で4800万トン以上にのぼり、1999年の生産量約2300万トンと比較すると倍以上に増加している」。こうした増大の背景には、アブラヤシが一年草である大豆や菜種と比べて収穫が毎年安定し、他の油糧作物と比較して生産面積あたりの収量が3-8倍にも上ることが挙げられる(Sheil et al. 3)。

インドネシアとマレーシアが世界最大のパーム油生産国である。インドネシアが2006年にマレーシアを抜いて産出量で世界第一位になったが、2008年にマレーシアとインドネシアで世界のパーム油生産の約86%を占めている<sup>2</sup>。パーム油の主要な輸入国は2010年に世界1位がインドで輸入量が657万7千トン、2位EU 600万トン、3位中国571万トンであり、日本は56万9千トンで世界10位となっている<sup>3</sup>。

先ほど述べたようにインドネシアのパーム 油生産量は2006年にマレーシアを抜いて世界

トップになっているが、こうした生産量の増 加に伴ってインドネシア国内で原材料となる アブラヤシの作付面積が増加してきた。1997 年に292万2千ヘクタールだったインドネシ アのアブラヤシ作付面積は2003年には524万 7千ヘクタールと2倍近くに増加している (Badan Pusat Statistik Table1.1より)。 アブラヤシの実は収穫ののち酸化を避けるた めに24時間以内に搾油する必要がある。その ため, アブラヤシは大規模農園と搾油工場の セットで栽培されてきた。また、広大な油ヤ シ農園の面積を確保するためにスマトラ島, カリマンタン島 (インドネシア側ボルネオ島) などの森林地帯がアブラヤシ農園に転換され てきた。インドネシア政府統計局によると2003 年の国内アブラヤシ作付面積は524万7千へ クタールだが、このうち403万9千ヘクター ルはスマトラ島,96万9千ヘクタールがカリ マンタン島となっている (Badan Pusat Statistik Table1.3.G より)。

## 第二節 インドネシアでアブラヤシ生産に携 わる人々はどのくらいいるのか

こうしたアブラヤシ農園の拡大がインドネシア経済にどのような影響を与えているかを 測る一つの目安が雇用創出の規模である。インドネシアではアブラヤシ生産に携わる人々がどのくらいいるのだろうか。ここでは、パーム油生産から派生した川下産業については扱わず、アブラヤシ農園における労働に限り推計することにする。

アブラヤシ栽培の形態はインドネシア政府統計局の分類に従い、大きく分けて農民による小農農園(Perkebunan Rakyat)、国有農園(Perkebunan Swasta)の3つに分けられる。小農農園には国有・私企業農園で実施されている中核一衛星農園プログラムに参加して生産を行っている自力栽培農民が含まれる(詳しく

は Achmad et al. を参照)。

世界銀行が2011年に出した世界的な農業投 資増大に関するレポートでは「雇用の創出が、 地域の人々が外部からの投資によって得られ る利益のしばしば鍵となる方法である」(Deininger et al. 38) と述べられている。このレ ポートでは、アブラヤシの作付が千ヘクター ルあたり350人の雇用を生み出すとして、近 年盛んになっている農業投資のなかでも特に 雇用の拡大に貢献する作物として挙げられて いる。特に大規模な投資のもとで造成される 大農園は小農農園より雇用創出効果が大きい と述べられている。このほか雇用創出効果が 大きいとされているのが、ヤトロファ、ゴム、 手作業での刈取りによるサトウキビ栽培で, 千ヘクタールあたりの雇用創出効果がそれぞ れ420人、420人、700人で大きい。これに対 して機械で生産される穀物栽培の雇用創出効 果は千ヘクタールあたりわずか10人ときわめ て限定的であることが指摘されている。

世界銀行で推計している大規模アブラヤシ 農園における雇用が千ヘクタールあたり350

大規模投資における千ヘクタールあたりの雇用創出(出所:Deininger et al. 39, Table 1.6 Key Factor Ratios in Case Studies of Large-Scale Investments)

産 品	千ヘクタールあたりの雇用
穀物	10
ヤトロファ	420
アブラヤシ	350
林業	20
ゴム	420
モロコシ	53
大豆	18
エタノール用サトウキビ (ブラジル: 天水による栽培, 3分の1機械による刈取り)	153
エタノール用サトウキビ (モザンビーク:灌漑によ る栽培,機械による刈取り)	150
エタノール用サトウキビ (タンザニア:灌漑による 栽培,手作業による刈取り)	700
小麦, 大豆	16

人という数字に基づくなら、インドネシアの 国有・私企業農園の作付け面積は2003年で341 万 9 千へクタールであったので(Badan Pusat Statistik Table 1.1)、ここではおよそ119万 6 千人が雇用されていると推計される。

小農農園で生じている雇用については、林田による推計が参考になる。林田の推計によると、小自作農世帯で労働に携わるのは通常各世帯1名と考えられるが、そのほかに世帯以外の農民も作業員として働いているケースが多いことを考慮し、アブラヤシ農園を経営する小自作農世帯のおよそ2.5倍が小農農園における雇用創出効果である。この前提のもと、林田は2003年に小農農園で労働に従事している労働力を200万人と推計している(林田 94-95)。

こうした国有・私企業農園、および小農農園における雇用創出は、推計方法に違いがあるが合計すると2003年に319万6千人だったと考えられる。果たしてこうした雇用は世界銀行が期待するように地域の貧困解決に役立っているのだろうか(Deininger et al. 38-9)。アブラヤシ農園の拡大が地域の貧困解決のために果す役割を検討するため、国有・私企業農園における農園労働者たちの労働条件、そしてアブラヤシ生産が小農生産者たちの福祉に与えている影響を以下の章で検討したい。

## 第二章 国有・私企業農園で働く労働 者たち

#### 第一節 農園企業と外来労働者

世界銀行のレポートにもあるように、アブラヤシ農園で雇用が創出されても、雇用が外来労働者によって埋まるようであれば地域住民がアブラヤシ農園から受ける恩恵は非常に限られたものとなる。(Deininger et al. 69)。アブラヤシ農園の造成には広大な土地が必要であり、農園が造成されているのは主にスマトラ島やカリマンタン島などインドネシアで

「外島」と呼ばれる比較的人口密度が低い地域である。一方,アブラヤシ農園で直接雇用される労働者の多くは人口稠密地帯であるジャワ島などから連れてこられた外来労働者である,という事実はよく知られている。地域の住民は農園用地として土地を収用され,一方で農園雇用は外来労働者が埋めてしまう状況となっている(アブラヤシ農園拡大と土地問題については多くのNGOが問題点を指摘している。例えば Colchester et al.参照)。

なぜ外来労働者が地域の住民よりも優先さ れて雇われるのだろうか。筆者が調査を行っ た東カリマンタンの事例を例にとりながら検 討したい。ハンパラン・プルカサ・マンディ ') (Hamparan Perkasa Mandiri, HPM) 社は東カリマンタン州東クタイ県ブサン郡に おいて2007年から操業を始めている。筆者は 2009年8月において同社、および同社と隣接 するロン・レエス (Long Lees) 村でインタ ビューを行った。HPM 社は地域の住民に対 して, 地域住民の雇用を優先すると約束して いる。しかし同社の広報担当者は、地域の住 民は彼らの生業である焼畑農業のサイクルに 合わせて農閑期しか働かないので, 地域住民 だけに頼っていては、必要とする労働者を継 続的に充足するのが困難であると述べていた。 このため、同村の住民が日雇いの募集に応募 すれば雇っているが、このほか50人程度のジャ ワ島や西チモール出身の労働者を日雇いとし て恒常的に雇っているということであった (写真 2)。

多くのアブラヤシ農園企業がこうした「近 隣住民は安定的な労働力とならないのでやむ を得ず外来労働者を雇用している」という意 見を述べている。アブラヤシ農園以外から生 計を立てることも可能である地域住民から恒 常的に安価な労働力を引き出すことが困難な のである。ジャワ島からカリマンタン島(あ るいはスマトラ島)へ連れて来られる労働者 は交通費などを企業側に借金しており、これ を返済して故郷へ帰るためには一定期間働くことが義務付けられている。企業が彼らの身分証明書を預かってしまい、もし外来労働者たちが農園での労働から逃げれば警察等からの嫌がらせを受けることになる(Li 286)。そのため、外来労働者たちは地域住民が耐えられない厳しい労働条件も受け入れざるを得ない状況に置かれている。

また,筆者の住民へのインタビューによる と,地域住民には農園で働きたくても働けな い事情がある。2009年の時点で HPM 社は操 業を始めてまだ約2年であったため、農園の 造成に関連した多くの雇用が発生していた。 ロン・レエス村の住民たちは、女性は草刈り、 苗づくりに日雇いで雇われ、日給は4万~5 万ルピア(1万ルピアは約100円。したがっ て日給およそ400-500円) であった。男性労 働者は出来高払いで雇われ、農園施設を建設 する仕事に雇われていた。東カリマンタン州 の最低賃金は一カ月80万ルピア(8千円)で あり、この村の住民の平均月収は40万ルピア (4千円) なので、仮にひと月フルタイムで 働けばそれほど悪くない収入が得られる。し かし、住民が40万ルピアで暮らしていけるの は焼畑農業でコメを生産し、コメを買わなく てよいからである。農園では朝から働かなけ ればいけないので、焼畑での労働と両立させ ることは困難である。しかし農園での労働に 集中しコメを買うなら、農園での収入では生 活が成り立たない。そのため、住民たちはや



写真 2: HPM 社で働くチモール島から来た 労働者たち(筆者2011年8月撮影)

むを得ず焼畑農業を優先させることになっている。地域住民が農園で働けるのは農閑期だけである。また、2007年に農園が造成されたばかりなので多くの雇用が必要だったのだが、今後アブラヤシ農園が完成していけばそれほどの雇用は生まれない。

実はロン・レエス村の住民たちは、村人た ちが焼畑を営んできた土地の多くが HPM 社 と,もう一つのアブラヤシ企業スブール・ア バディ・ワナ・アグン (Subur Abadi Wana Agung) 社の農園用地として接収されるこ とに合意してしまった。県と郡の政府が積極 的に勧めたこと, 村のリーダーの賛成などが 理由である。今後村人たちの焼畑米作の土地 が足りなくなることが予測される。ロン・レ エス村の住民たちは、自分たちの農地をアブ ラヤシ企業の農園地とすることに合意する代 わりに、両社から一戸あたり約2ヘクタール の小農農園 (衛星農園, 詳しくは第三章参照) を受けとることになっている。しかし2012年 の時点で企業側は衛星農園の場所の特定も行っ ておらず、住民たちは裏切られたのではない かという感情を強めている。また、村人たち が両社に引き渡した土地のうち80%は、2007 年からインドネシア農業省により行われてい る「農園活性化プログラム」のもと、中核農 園として企業に直接経営されることになって いる。農園企業が政府から受けた土地開発権 の期限が切れたあと、この土地は住民たちで はなく、国に返還されることになっている。

#### 第二節 農園での労働条件

農園で労働者はどのような労働を行っているのだろうか。アブラヤシの木は1年程度苗木として育てられたのち作付けが行われる。早ければ2-3年で実が成り収穫ができるが、最も多く実の収穫ができるのは9-15年の間である。25-30年経過して収穫できないほどの木の高さになると、その木は枯らせて新しい木へと植え替えを行う(Sheil et al. 6-7)。

この間ネズミ・害虫の駆除や病気の予防が必要となる。したがって、労働者はこのサイクルのなかで、アブラヤシの苗づくり、アブラヤシ作付け予定地の整備と作付け、農薬・除草剤・肥料の散布、収穫などの作業に従事している。

ここでは、国有・私企業農園で雇用されて いる労働者の労働条件について、インドネシ アのNGOであるアブラヤシ・ウォッチ (Sawit Watch)が作成している資料の情報にもと づいて述べる。アブラヤシ・ウォッチが発行 する情報誌『アブラヤシ・ウォッチ・ジャー ナル』2011年1号にルンバンラジャ(Lumbanraja)が北スマトラ州の農園労働者の事例を もとに「アブラヤシ農園の潜在的な階級紛争| という題の論文を書いている。そして同じく アブラヤシ・ウォッチ発行の情報誌『ヤシの 房 (Tandan Sawit)』2011年1-4月号に,西 カリマンタン州で2008年に発生した労働者の 殺虫剤中毒事件に関する記事と, 東カリマン タン州東クタイ県のアブラヤシ農園タピアン・ ナンデンガン (Tapian Nadenggan) 社で雇 用されている労働者へのインタビューが掲載 されている。

ここでは農園での直接雇用の問題点をルンバンラジャが述べる順番に従い、労働契約、 賃金、労務管理、そして労働災害という4点から述べていきたい。

第一に雇用主である農園企業と労働者との 労働契約だが、アブラヤシ農園で雇われてい る多くが日雇い労働者(Buruh Harian Lepas、 BHL)である。日雇い労働者は常に解雇の 危険にさらされているほか、住居や社会保険 などの福利厚生も与えられていない<sup>5</sup>。

第二に低賃金の問題が挙げられる。北スマトラ州の例では日雇い労働者の賃金は一日1万5千ルピアから3万ルピア(150-300円)であり、しかも一カ月に15-20日しか仕事がないこともあるので収入は非常に低い。また、労働者は一人だと達成できないような仕事上

のノルマをわざと課され、一人分の給与で妻子などの家族を手伝いとして連れていかなければいけないこともある。また、仕事で必要となる道具を会社から支給されず、自分で用意しなければいけないこともある(Lumbanraja 52-3)。

第三に、労働者たちは労働災害の危険にさ らされている。東カリマンタン州のタピアン・ ナンデンガン社における労働者へのインタ ビューによると、安全のためのマスク、手袋、 プラスチックの服,長靴,薬剤から目を守る ためのサングラスなどの装備は会社側からほ とんど与えられず, 怪我をして身体に障害を 負うこともある。特に、除草剤や殺虫剤など 薬剤の散布には健康面での危険が伴うが、農 園企業側から十分な注意が払われていないの が現状である。労働者は除草剤を水で混ぜた 12-15リットル入りのタンクを背負って散布 作業を行う。この作業を行っていた労働者の 一人はある日脱力, 涙目, 吐き気などの中毒 症状を訴えクリニックへ行って治療を受けた が、24万ルピア(2400円)の医療費は自費で 払わなければならなかった(「世界的なパー ム油高騰のなかでも決して繁栄しない労働者 の苦しみ ("Derita Buruh Yang Tak Kunjung Sejahtera")」7)。西カリマンタン州ク タパン県のグナ・ジャヤ・カリヤ・グミラン (Guna Jaya Karya Gemilang) 社では, 2008年にアブラヤシの種を殺虫剤に浸す作業 を、手袋やマスクを着けずに行っていた17人 の女子労働者が集団で失神する事件が起きた。 この中には15歳の少女も含まれており、彼女 はいったん意識を回復したが、約一カ月後に 再び意識を失い診療所で手当てを受けた。こ の少女を含め、中毒の被害を受けた労働者た ちは,企業に対して回復するまでの間の給与 と治療費を求めているが、受け入れられるか は不明である(「殺虫剤中毒発生事件("Peristiwa Kejadian Keracunan") | 3).

第四に、非常に厳しい労務管理が挙げられ

る。労働時間のみならず、私生活においても 警備員や現場監督などの監視の目が光ってい る。農園の治安維持に警察や軍隊が介入する ことも稀ではない。企業に不都合なことがあ れば減給、解雇、職場移動などの罰が加えら れてしまう(Lumbanraja 54)。

このようなアブラヤシ農園における労働者の労働条件の改善は簡単ではない。西ジャワ州ボゴールのアブラヤシ・ウォッチ事務所でディレクター代理を務めるヌルハヌディン・アハマド(Nurhanudin Achmad)氏は農園労働者は身分的には農園企業の一部であり、NGOがこれらの労働者と連帯することは難しいと述べていた(2012年8月聞き取り)。

インドネシアでは労働組合を厳しく規制してきたスハルト政権が1998年に倒れ、以来、ILOの結社の自由及び団結権の保護に関する条約(第87号)が批准されるなど民主化が進んでいるが、アブラヤシ農園労働者の利害を代表する全国的な組合組織の力は弱い(Lumbanraja 61-62)。2006年に北スマトラ州で国有農園企業に対して25000人の労働者たちが未払いの給与の支払いと給与の引き上げを求めるデモが起きるなど(Lumbanraja 57-8)、アブラヤシ農園企業の労働者たちによるデモはあるが、こうした労働者の抗議行動に対して企業や企業と権益を共にする政治家、警察、軍隊などが暴漢を雇って嫌がらせを行うことは、民主化が進んだ現在でもまれではない。

全国的に組織された労働組合の弱さは、アブラヤシ農園労働者のみならず、インドネシアの他の労働運動にも共通した傾向である。インドネシアの労働問題に詳しい政治学者のハディズ(Hadiz)はインドネシアの労働組合が弱体である要因として以下の点を挙げている。スハルト大統領が退陣したばかりの1998年はアジア経済危機で大量の失業者が出たほか、以来、全国的に高い失業率が続いていることが効果的な労働者の組織化を妨げている(Hadiz 147-8)。また、2000年以来インド

ネシアでは行政・財政面での地方分権化が進んでいるが、地方政府のエリートたちは地方政府の税収の上昇や個人的な利権のため世界規模で移動するグローバル企業などのビジネス誘致とその繋ぎとめを優先させて、労働問題に取り組んでこなかったことも要因と考えられる(Hadiz 153-4)%。

ハディズが述べているようにインドネシアの失業率の高さが労働条件の改善にとって障害となっているわけだが、アブラヤシ農園における雇用の増大は失業率の高さに悩むインドネシアにとって朗報なのだろうか。雇用が増大するにつれて、農園労働者の労働条件もいずれ改善していくのだろうか。アブラヤシ企業を誘致する前提が、低いレベルの労働条件に甘んじる労働者の存在であることを考えると、企業の繋ぎ止めを図るには労働条件の改善は難しい。したがって、農園企業における雇用の増大が労働者の生活水準の向上に貢献することは難しいだろう。

## 第三章 小農農園で生産に携わる生産 者たち

最大で一農園の面積が2万ヘクタールに及 ぶ国有・私企業農園に比べて小農農園は農園 の規模が数ヘクタールと圧倒的に小さいで。 小農農園で生産に携わる生産者たちは2つに 分類することができる。国有・私企業農園に おける中核―衛星農園プログラムに参加して アブラヤシの実を生産する農民と, 自力栽培 する農民である。小農農園は生産の利益を農 民が直接受けられるという点から、貧困解決 に寄与できる可能性が大きく, スハルト政権 下で支援を受けてアブラヤシの生産を始めた 中核―衛星農園プログラム参加農民たちは様々 な問題を抱えつつも一定の成功を収めてきた。 しかし、政府からの支援はスハルト大統領退 陣のあとの地方分権化政策のなかで減少し, 政府支援のない自力栽培農民の増加に結びつ

いている。

#### 第一節 中核一衛星農園プログラム参加農民

権威主義的な体制で知られるスハルト大統領の政権下(1966-1998)では、政治的自由が抑圧される一方で、国民の圧倒的多数を占める農民の不満を緩和するための農村政策が重要な政策の柱だった。アブラヤシ農園政策はその一環として貧困農民を発展の恩恵に与らせるという目的で国家主導のもと行われた。また、スハルト政権下のアブラヤシ農園の開発は、人口に対する土地の割合が圧倒的に少ない人口稠密なジャワ島から「外島」と言われる島々への移住政策と密接に結び付いた形で行われた。。

1978年から2001年の間、インドネシア政府は世界銀行から資金を得て中核一衛星農園(Perkebunan Inti Rakyat)政策を実施した。ここでは、国有・私企業農園企業に対して、企業が直接経営する「中核(inti)」農園の周りに小農農園である「衛星(plasma)」農園の造成が義務付けられた。(以下、中核-衛星農園政策のもとで造成された小農農園を「衛星農園」と記す。)プログラムが始まったとき、中核農園と衛星農園の作付面積の割合は、中核農園が全体の20%の土地であるのに対し衛星農園が80%と定められていた。しかし、この割合は長期的には40%-60%であることが多かった(Vermeulen and Goad 19)。

中核一衛星農園制度の概要は以下のようなものである。1つの衛星農園用地は2-3へクタールである。中核農園企業は、参加農民に代わって衛星農園の造成を行う。造成費用は銀行からの融資で賄われるが、農民は農園地の造成にかかった費用を借金として長期的に返済しなければならない。企業は農民に高収量品種のアブラヤシの木、土地の造成や作付け、農薬や肥料の販売、そして加工工場での買い付けをパッケージとして与える。借金を

返済したのちには参加農民は衛星農園の所有権を得ることができる仕組みである。2003年までに造成された衛星農園は90万ヘクタールに上っている(Zen et al. 7)。

中核―衛星農園政策にはいくつかの種類が ある。開始された当初は, 国有農園企業が地 元の住民を対象にしたプログラム (PIR-Lokal) を行ったが成功しなかった。1986-94年は 主に大規模財閥企業に政府が援助する形で移 住農民対象の中核―衛星農園プログラム(PIR-Trans) が行われた<sup>10</sup>。PIR-Trans は、政府 の移住政策と密接な関係にあり、参加農民は、 周辺地域から移転させられる農民と, ジャワ 島などから移住してくる農民の双方を含んで いた。中核農園の近くに衛星農民の集落が設 置されたが、これには現地住民の農園地への 移転によって形成された移転村(Tranlok) と,政府の政策によってジャワ島、マドゥー ラ島, バリ島から移住してきた農民と移転さ せられた現地住民から形成される混合集落 (Transmigrasi Sisipan) の2種類があった。 こうしてつくられた集落に住みついた農民た ちには通常2-3ヘクタールの土地が与えられ、 このうち1ヘクタールには自家消費用のコメ を植え、残りにはアブラヤシを植えることに なっていた。参加農民たちは、収穫した実を 中核農園企業の工場に販売した(Colchester et al. 45)

中核一衛星農園プログラムに参加した農民たちは様々な困難があった。第一に,アブラヤシを植えてから収穫が得られるまでの4年間は収入をどこから得るかが難しかった。農民たちはしばしば中核農園での雇用を得たが,ジャワ島などからの移住農民たちは農園企業にとっては安価な労働者として意図されていため給与は安く,農民たちの収入は十分ではなかった。農民たちがアブラヤシの木の若木の間に間作をすることも認められていなかった。アブラヤシの収穫が得られるようになってからも、政府が定めた企業側の買い取り価

格は低く、これは1997年に公定価格が変えられるまで続いた(Zen et al. 8)。このほか、中核農園が衛星農園を造成するのに要した高額な費用の返済や、搾油工場の混雑によるアブラヤシの実の買い取りの遅れも問題となった(Colchester et al. 45)<sup>11</sup>

1990年代初めから、世銀の勧告もあってイ ンドネシア政府は小農農園への政府からの直 接的な援助を削減し、私企業と外国投資によっ てアブラヤシ産業を発展させる政策を取り始 めた。1995年以降、中核―衛星農園政策では、 「組合クレジット型 (Koperasi Kredit Primer untuk Anggota: KKPA, 直 訳 は メンバーのための優先的融資組合)」プログ ラムが従来の PIR-Trans に代わって実施さ れた<sup>12</sup>。PIR-Trans のもとでは政府が住民か ら土地を収用し企業に農園用地を用意したが, KKPA では、企業が自分たちで土地所有者 たちと話をつけて土地を確保しなければなら ない。そのため KKPA では、移住農民より 現地農民が中核-衛星農園プログラムのター ゲットとなった。企業は現地農民たちの土地 を農園用地として接収する代わりに、農民た ちに衛星農園を造成することで見返りを与え る形にした。現地の農民たちは組合を結成し 自分たちの土地を企業に提供し、組合が企業 との直接の協力のもと農園を経営していくこ とになった (McCarthy 831)。

ゼン (Zen) らの2005年の研究によると, 前述したような問題にもかかわらず, 中核一衛星農園プログラムに参加した農民の収入は, アブラヤシの収穫が増加する9-10年後にはかなり向上している。1990年半ばまでに衛星農園を得た農民たちは2000年代半ばには収入の改善がみられている。(Zen et al. 8) アハマッド (Achmad) らも, 西スマトラ州で1979年に中核一衛星農園プログラムに参加し現在村の組合による経営を通じて安定した収入を得ている農民のインタビューを紹介している (Achmad et al. 52-5)。

しかしこうした成功の一方で、マッカーシー (McCarthy) のジャンビ州における調査に よると、中核一衛星農園プログラムに参加す ることで成功できた農民と, うまく参入でき なかった農民たちとでは明暗がはっきり分か れ、地域社会のなかで格差が開いている。パー ム油の国際価格は上昇し、アブラヤシ農園は いっそう拡大を見せており、この機会に土地 を買い集めようとする村のエリートや外来者 がいる一方で、土地の価値について十分に理 解していない農民が安価に土地を手放してし まい土地なし農民となってしまい困窮するケー スが多く発生している。マッカーシーが調査 を行った183世帯から構成される僻地の集落 を例にとると、アブラヤシ農園が地域に拡大 してきてから2009年までに村人の半数が土地 を失ってしまっていた13。アブラヤシを植え て成功すれば高い収入を得ることができる可 能性があるのだが、僻地に住む農民たちの多 くはアブラヤシ栽培を成功させるために必要 な, 高収量品種へのアクセス, スキル, 十分 な農薬や費用等もない状況である (McCarthy 841-4)

また、2007年にスタートした現行の中核一 衛星農園政策「農園活性化 (Revitalizasi) プログラム | だが、従来の中核―衛星農園政 策に比べて小農民に不利となる点が指摘され ている。第一に、中核農園と衛星農園との作 付面積比が20%-80%であったものが逆転 し,80%-20%になり,小農民に割り当てら れる部分が少ない。また、生産について、中 核農園企業が衛星農園を25年間一貫して管理 する「統一管理型 (Pola Satu Manajemen)」 が推進されている。ここでは、農民は衛星農 園のオーナーとして働かずに収益配分のみを 受けるか、農民がオーナー兼労働者として企 業で働き収益配分と賃金を受け取るかのどち らかを選ぶことになる。中核農園企業が衛星 農園を管理するのだが、農民の収益分は透明 性を持って公正に分配されるのだろうか。ま

た,広大な土地が中核農園に割り当てられるが、中核農園企業に対して政府から与えられた土地開発権(Hak Guna Usaha)の35年の期限が切れたあとは土地は国有地として国に返還されることになっている。そのため現地の農民は収用された慣習的所有地への権利を失ってしまうことになる(河合・井上 4-6)。したがって、特に土地の所有という点を考えたとき、現行の「農園活性化」プログラムのもとでは、現地の小農が中核一衛星農園制度から以前のような利益を得られるかは極めて疑わしい。

#### 第二節 自力栽培農民

ゼンらの調査によると、国有・私企業農園 からの援助を受けずにアブラヤシを生産して いる自力栽培農園は2003年の小農農園の総面 積の約半分を占めている(Achmad et al. 50)。 自力栽培農民たちがアブラヤシを生産 するようになったきっかけは、中核―衛星農 園プログラムにうまく参入し, 衛星農園の経 営から利益を上げることができた農民たちを 見て自分たちもアブラヤシを生産しようと考 えたことである (Achmad et al. 41)。しか し、1998年にスハルト大統領が退陣し、民主 化とともに地方分権化が進んだ。ここでは, スハルト政権時代に中核―衛星農園プログラ ムで行われていたような小農農園に対する援 助はほとんどない。そのため、自力栽培農民 たちは政府や私企業農園からの援助を受けな いままでの生産を余儀なくされている (Achmad et al. 105)

アブラヤシ・ウォッチが西スマトラ州西パサマン県で行った調査によると、ポニマンという60歳の自力栽培農民は1980年から合計1.5ヘクタールの土地でアブラヤシ生産を行っている。しかし、収入が十分ではないと感じ、アブラヤシの生産をさらに拡大したいと考えている。この生産者のみならず村人の多くがそう考えている。しかし、この近辺では土地

が不足しており、新たな土地を探すのは難し い。以前私企業農園が進出し、住民の衛星農 園にするという名目で300ヘクタールの土地 を住民たちから接収したがそのまま放置され ている場所がある。ここはもともと住民たち の慣習的所有地だったのだが、当時の集落の リーダーが勝手に政府と企業に合意して手放 してしまった。この土地は農園企業に対して 政府から土地開発権 (Hak Guna Usaha) が出されてしまっているので, 住民たちは, この土地を再び自分たちが使ってよいものか 思案している。また、この土地は村から遠い 場所にあるためアブラヤシ農園を造成するに は資金も必要である。住民たちは政府がここ を住民たちの農園とするべく援助してほしい と考えている (Achmad et al. 45-9)。

こうした自力栽培農民たちは中核一衛星農園プログラムに参加して生産を行っている農民と比較して、高収量品種の種や肥料などの高度な農業投入財へのアクセスがなく、栽培技術へのトレーニングがないため、せっかく生産しても低収量にとどまってしまっている。表に示したのは、中核一衛星農園プログラムの参加農民と、自力栽培農民の農園地の収量比較である。表にみられるように、自力栽培農民は高収量の場合でも一ヘクタールあたり年間17トンと中核一衛星農園プログラム参加農民の19トンよりも劣っており、低収量の場合は参加農民のほとんど二分の一にとどまってしまっている。

また、自力栽培農民たちは、生産したアブラヤシの実(Fresh Fruit Bunch)を販売するときにおいても交渉力が弱く、不利な価格を受け入れざるを得ない立場に置かれている。アブラヤシの実は24時間以内に搾油して原パーム油(Crude Palm Oil)に加工したのちに国内・海外市場へと販売される。中核一衛星農園プログラム参加農民が、契約のもと特定の搾油工場へ販売することが決まっているのに対して、自力栽培農民はどの搾油工場へ販

小農農園の面積あたり収量:中核—衛星農園 プログラム参加農民と自力栽培農民の比較 (Vermeulen and Goad Table 4; Zen et al. Table 1 and 3 より)

	国有・私企業 農園	小農農園 衛星農民		小農農園 自力栽培農 民:低収量
2003年土地総面積 (千ヘクタール)	3116	897	250	650
一単位あたり の典型的な土 地所有面積		2 ヘクタール	10ヘクタール 以下	2 ヘクタール
1 ヘクタール 当 た り 収量 (トン)	21	19	17	10

売するのも自由である。より高い価格を提示する工場へ販売することも可能なはずだが、アブラヤシの実は酸化による品質の劣化を避けるために24時間以内に搾油しなければならないという時間的な制約がある。アブラヤシの実は重いので、農民たちが道路まで手押し車などで道端まで運ぶが、そこから工場へ運ぶときにはトラックが必要となる。このときアブラヤシの実を買い取り、トラックで工場へ運ぶのが仲介商人であり、農民たちは仲介人に対して弱い交渉力しか持てない。

農民たちがアブラヤシの実を販売するときの価格は、県政府の農園局がその時の市場価格を反映して設定する買い取り価格に大きく影響されている。しかし、多くの場合において、自力栽培農民が受け入れなければいけない価格は政府が設定した価格を下回っている。これは、自力栽培農民と搾油工場を仲介する業者が多くのマージンを取るからである。また、アブラヤシ農園経営のために農民が購入しなければならない種や肥料などの投入財の販売やアブラヤシの実の買い取りに、地域のボスたちが独占的な価格を設定し、これに従わないと農民たちが嫌がらせを受けるというケースもある(Achmad et al. 56-61)。

自力栽培農民たちは,所得を上げたいとい う気持ちからアブラヤシ生産に小農として参 入しているが、中核―衛星農園プログラム参 加農民たちと比較して弱い立場に置かれてい る。アブラヤシ農園を本当に農村の貧困解決 の手段としたいのであれば、本来ならこうし た自力栽培農民たちの立場を改善することが 重要である。そのためには、自力栽培農民た ちが生産性を上げることができるように、組 合等を通じて技術的支援, 低利の融資を得る ことができるような政策が必要である。また、 小農民たちが生産したアブラヤシの実を適正 な価格で販売することができるように、組合 などが農民が生産したアブラヤシの実を加工 する搾油工場を建設することに対しても政府 の援助が必要である (Achmad et al.)。マッ カーシーがアブラヤシは多くの資本投入が必 要であり金のかかる作物であると述べている ように (McCarthy 845), 援助政策がなけれ ば貧困層がアブラヤシ農園で成功することは 困難であり、地域における勝ち組と負け組の 格差が開いてしまうことになる。現行の「農 園活性化プログラム」に参加するためには, 農民たちは自分たちの慣習的に所有する農地 の多くを手放さなければならない。自分たち の土地を所有したままで利益の高いアブラヤ シ栽培に小農が参加するためには, 自力栽培 農民に対する援助が必要である。

#### まとめ

世界銀行は近年の大規模農業投資は、雇用の増加によって住民に利益をもたらすと予測している。しかし、インドネシアのアブラヤシ生産で働いている人々の事例を検討すると、大規模な私企業農園では劣悪な条件でも働かざるを得ない外来労働者が雇われ、給与は低く労働条件は厳しい。ここで働くことは多少の現金収入の足しになったとしても、アブラヤシ農園の拡大によって現地の人々が奪われる土地の損害を穴埋めするほどの利益はもたらさない。

小農民が主体となって経営する小農農園の 例をみると、80年代に政府のサポートを受け て行われた中核―衛星農園プログラムに参加 して衛星農園所有者となった人々は、運よく 土地を手放さなかった場合には安定した収入 と生活水準の向上が見られている。しかし、 成功した農民とアブラヤシ農園の拡大の過程 で土地が希少となりその過程で土地を失って しまった農民との格差が広がっていることは 注目する必要がある。また、2000年以来地方 分権化が進んでいるが、アブラヤシ農園を経 営する農民たちに対する政府のサポートはな くなり, 小農への援助は私企業に任されてい る。一方、2007年から施行されている「農園 活性化プログラム」は、より多くの土地を中 核農園に割り当てている。農民がこのプログ ラムに参加するためには慣習的所有地を手放 さなければならず、農民の農園企業への従属 を招く可能性が高い。こうした事態を防ぐた めには、農民たちが自分たちの土地を所有し たまま利益の多いアブラヤシ生産に参入でき るような枠組みが必要である。したがって、 自力でアブラヤシの生産を行う農民たちに対 しては,政府の技術支援,低利融資,搾油工 場の建設などの援助が必要である。アブラヤ シ農園がインドネシアの農村の貧困解決に結 びつくとしたらこうした小農民の所得向上を 通じたものだと考えられる。国際社会も、こ うした小農民によって生産されたパーム油を 優先的に買うなどの働きかけを行うことによっ て、より公正なアブラヤシ生産の実現に寄与 できる可能性がある。

- <sup>1</sup> Malaysia Palm Oil Board ホームページ, Table 6.3: World Production of 17 Oils & Fats:1999-2008 < http://econ.mpob.gov.my/ economy/annual/stat 2008/World 6.3.pdf>2012 年10月9日アクセス。
- <sup>2</sup> 2008年度の生産量は、インドネシアが1933万トン、マレーシアが1773万4千トンである。この二国のほかはタイが117万トンを生産している以外は100万トン以下の生産量である。同上、Table 6.8: World Major Producers of Palm Oil: 1999-2008 < http://econ.mpob.gov.my/economy/annual/stat 2008/World 6.8.pdf>2012年10月9日アクセス。
- <sup>3</sup> 同上, Table 6.10: World Major Importers of Palm Oil 2000-2010 <a href="http://econ.mpob.gov.my/economy/annual/stat2010/PDF\_STAT\_10/WORLD/World 6.10.pdf">http://econ.mpob.gov.my/economy/annual/stat2010/PDF\_STAT\_10/WORLD/World 6.10.pdf</a>> 2012年10月9日アクセス。
- 4 現行の「農園活性化プログラム」においては、 衛星農園とは、企業がアブラヤシ農園の造成・ 運営を住民に代わって行い、農民がオーナー となる農園地。ここで収穫されたアブラヤシ から得られる収入はオーナー住民が得ること になっている。本稿3章1節参照。
- 5 インドネシアでは2003年に発行された労働法 で, 労働派遣会社が, 短期雇用契約あるいは アウトソーシングのもとで労働者を企業に派 遣することが可能になった(Undang-Undang No.13, 2003 Tentang Ketenagakerjaan, Pasal 64,65,dan 66)。企業側は、直接雇用であれば 負担しなければならない手当や福利厚生を派 遣されてきた労働者に支払わないでよいほか, 労働者側では正社員と派遣社員が混じってい るためにデモなどの集団行動がとりづらくな るなど, 労働者にとっては雇用条件の悪化を 招いている。しかし、日雇い労働は短期雇用 契約よりもいっそう条件が悪い。日雇い労働 者は出来高制で雇われ賃金は日当に直すと最 低賃金よりも低いことが多い (Lumbanraja 53)
- 。このほか労働組合が弱い原因として、ハディズは以下の点を挙げている。スハルト政権下で労働組合は、当時非合法だった共産党と同一視される傾向が強く、民主化時代になった今でも政治家たちが組合に対していまだに拒否反応を示すという問題がある。組合の側でも、スハルト時代に厳しい抑圧を逃れるため

- 組合の組織化が不十分となり、民主化の後にも労働組合は政党エリートたちが政治的な同盟を求めるほどの力に成長できていない(Hadiz 151-2)。
- 7 1999年に出された林業・農園大臣令によって, 一つの農園のサイズは2万ヘクタールに制限 された(Colchester et al. 58)。
- \* 外島で農園産業と結びつけて農村開発を行うという政策は「遅れた外島」に近代的な農業開発をもたらすと宣伝されたが、焼畑農業などを行うスマトラ島やカリマンタン島の伝統的な農業は軽視され、アブラヤシ農園が造成される際に、スマトラ島やカリマンタン島の現地住民たちの土地が強制的に収用され、地域の人々の土地権は大きく侵害されてきた。詳しくは、Colchester et al. 3、4章などを参照。
- 『アブラヤシの実を収穫できるまでの4年間農民には収入がないことや、政府がアブラヤシの実の価格を安く据え置いたことなどが失敗の原因だった。また、1984年から国有・民営農園で移住農民と地元農民の双方を対象とした援助型中核一衛星農園プログラム(Assisted PIR)、特別中核一衛星農園プログラム(Special PIR)、促進型中核一衛星農園プログラム(Accelerated PIR)が実施された(Zen et al. Table 2)。
- 10 移住農民対象だが、地域の農民も参加の対象となっていた。例えば、マッカーシー (McCarthy) が報告しているジャンビ州の例だと、ジャワ人の移住者が対象だったが農民の20%は現地のムラユ人であることが定められていた。この場合、ムラユ人は混合集落に住むことになった (McCarthy 829)。
- "マッカーシーが2009年に調査を行った、PIR-Trans に参加するため移住して現在では成功しているジャワ人農民によると、このプログラムがジャンビ州で始まった1988-9年当時は多くの苦労があった。アブラヤシが収穫できるようになるまで数年を待たなければならず、移住省から支給される一年間の生活費では足りなかった。この間、中核農園で雇用されたが、貧困ラインを下回る生活だった。この時、移住してきたジャワ人の半分は耐えられずにジャワに帰ってしまった。また、収穫できるようになったアブラヤシ農園が分譲されたのちも、アブラヤシから得られる収入の30%は

- 造成に伴った費用の返済に差し引かれていた (McCarthy 829)。
- <sup>12</sup> KKPA 制度はアブラヤシ農園だけではなく地域住民による小規模なビジネス全般を対象とした農村小規模貸付プログラムである。地域の住民によって構成される組合組織が小規模なビジネスを行うときに KKPA 制度を通じて低利で資金を借りることができる (Vermeulen and Goad 20-1)。
- 3 インドネシアの土地制度のもとで外島に住む 多くの農民たちは政府への登記を行っていな いインフォーマルな「慣習的土地権」しか持っ ていない。マッカーシーの調査地における土 地の売買は村での書類のやり取りを通じて行 われたため、この取引はインドネシアの法律 に照らすと正式とは言えないが、現地では拘 東力を持っている。

#### 参考文献表

- 加納啓良「東南アジア・プランテーション産業の脱植民地化と新展開:インドネシアとマレーシアのアブラヤシを中心に」『東洋文化研究所 紀要』158 (2010年):252-221ページ。
- 河合真之・井上真「大規模アブラヤシ農園開発 に代わる『緩やかな産業化』の可能性:東カ リマンタン州マハカム川中上流域を事例とし て」『林業経済』63.7 (2010年):1-17ページ。
- 林田秀樹「インドネシアにおけるアブラヤシ農 園開発と労働力受容」『社会科学』79 (2007 年):83-108ページ。
- Achmad, Nurhanudin, et al. *Independent Smallholders in the Indonesian Oil Palm Industry*. Bogor, Indonesia: Sawit Watch, 2010.
- Badan Pusat Statistik. *Statistik Kelapa Sawit* 1998–2003. Jakarta: Badan Pusat Statistik,n.d.
- Colchester, Marcus et al. *Promised Land: Palm Oil and Land Acquisition in Indonesia: Implications for Local Communities and Indigenous Peoples.* Rev. ed. Moreton-in-Marsh and Bogor: Forest Peoples Programme and Perkumpulan Sawit Watch, 2007.
- Deininger, Klaus et al. Rising Global Interest in Farmland: Can It Yield Sustainable and Equitable Benefits? Washington, D.C.: The World Bank, 2011.

- "Derita Buruh Yang Tak Kunjung Sejahtera di Tengah Meroketnya Harga Minyak Sawit Dunia (世界的なパーム油価格高騰のなかでも 決して繁栄しない労働者の苦しみ)." *Tandan Sawit* January-April 2011.
- Hadiz, Vedi R. Localising Power in Post-Authoritarian Indonesia: A Southeast Asia Perspective. Singapore: Institute of Southeast Asia Studies, 2011.
- Li, Tania Murray. "Centering Labor in the Land Grab Debate." *The Journal of Peasant Studies* 38. 2 (2011): 281–298.
- Lumbanraja, Sahat. "Konflik Kelas Laten di Perkebunan Sawit (アブラヤシ農園における 潜在的な階級闘争)." *Sawit Watch Jaurnal* 1 (2011): 51-64.
- McCarthy, John F. "Processes of Inclusion and Adverse Incorporation: Oil Palm and Agrarian Change in Sumatra, Indonesia." *The Journal of Peasant Studies* 37. 4 (2010): 821–850.
- "Peristiwa Kejadian Keracunan (殺虫剤中毒発 生事件)." *Tandan Sawit* Januari-April 2011.
- Sheil, Douglas, et al. *The Impacts and Opportunities of Oil Palm in Southeast Asia: What Do We Know and What Do We Need to Know?* Bogor, Indonesia: Center for International Forestry Research (CIFOR), 2009.
- Zen, Zahari et al. "Oil Palm in Indonesian Socio-Economic Improvement: A Review of Options." 2005.
  - 10 Oct. 2012 <a href="http://www.crawford.anu.edu.au/acde/publications/publish/papers/wp2005/wp-econ-2005-11.pdf">http://www.crawford.anu.edu.au/acde/publications/publish/papers/wp2005/wp-econ-2005-11.pdf</a>.
- Vermeulen, Sonja, and Nathalie Goad. *Towards Better Practice in Smallholder Palm Oil Production.* London: International Institute for Environment and Development, 2006.
  - 10 Oct. 2012 <a href="http://www.fao.org/uploads/media/06\_IIED\_-\_Towards\_better\_practice\_in\_smallholder\_palm\_oil\_production\_01.pdf">http://www.fao.org/uploads/media/06\_IIED\_-\_Towards\_better\_practice\_in\_smallholder\_palm\_oil\_production\_01.pdf</a>.

#### [Abstract]

# Does Employment Generation at Indonesian Oil Palm Plantations Benefit Local Populations?

Mariko Urano

Against the backdrop of rising agricultural commodity prices, there are increasing multinational large-scale investments in the farmland of developing countries. opportunities in commodity production are often mentioned as the major benefit that local populations will enjoy. Delving into the case of Indonesia's palm oil plantations, this paper questions whether the employment opportunities generated by large-scale agricultural development will ameliorate the poverty of local populations. Indonesia's palm oil plantations can be largely divided into two categories: large-scale state and privately-owned plantations, and smallholder plantations. Major labor forces at large-scale plantations are not local farmers, but emigrants who are bonded by debt so that they are obliged to endure harsh working conditions. By contrast, smallholders who started oil palm plantations in the 1980 s via state-supported programs have become fairly well-off, taking advantage of high commodity prices of oil palm. However, state programs that assist smallholders have faded away in the neo-liberal economic trend, and local farmers who wish to start oil palm plantations are experiencing problems finding the necessary money, technology and training. This investigation reveals that large-scale plantation investment will not benefit local populations. But the Indonesian government could both ameliorate local poverty and increase palm oil exports by assisting small farmers to own successful small-scale oil palm plantations.

Key words: Indonesia, Oil Palm Plantation, Employment